



PT AirAsia Indonesia Tbk

Tangerang, 31 Maret 2020

No. AAID/CORSEC/03-2020/017

Kepada Yth.

**PT Bursa Efek Indonesia**

Gedung Bursa Efek Indonesia

Jl. Jend Sudirman Kav. 52-53

Jakarta 12190

PT AirAsia Indonesia Tbk  
Jl. Marskal Surya Dharma  
(MT) No. 1 Kel. Setapajang  
Jaya, Kec. Noplasari, Kota  
Tangerang, Banten  
15127 - Indonesia  
Tele. (021) 2985 0888  
Fax. (021) 2985 0889  
[airasia.com](http://airasia.com)

**Up: Yth. Bpk. I Gede Nyoman Yetna – Direktur Penilaian Perusahaan**

**Perihal : Tanggapan atas Surat Bursa Efek Indonesia No.S-01680/BEI.PP3/03-2020 tanggal 13 Maret 2020 Perihal *Reminder Delisting* dan Reminder Permintaan Penjelasan Bursa.**

Dengan hormat,

Merujuk Surat Bursa Efek Indonesia No.S-01680/BEI.PP3/03-2020, tanggal 13 Maret 2020 Perihal *Reminder Delisting* dan Reminder Permintaan Penjelasan Bursa (“Surat Bursa”), bersama ini PT AirAsia Indonesia Tbk (“Perseroan”) menyampaikan tanggapan atas Surat Bursa sebagai berikut:

1. Perseroan memahami bahwa Perseroan masuk ke dalam kondisi yang merujuk pada ketentuan III.3 Peraturan Bursa No.I-I, di mana Bursa dapat melakukan delisting efek apabila Perusahaan Tercatat mengalami sekurang-kurangnya satu kondisi di bawah ini:
  - a. Mengalami kondisi atau peristiwa yang secara signifikan berpengaruh negatif terhadap kelangsungan usaha Perusahaan Tercatat, baik secara finansial atau hukum dan tidak dapat menunjukkan indikasi pemulihan yang memadai.
  - b. Saham Perusahaan tercatat mengalami suspensi di pasar reguler dan pasar tunai sekurang-kurangnya selama 24 bulan terakhir.

**Jawab:** Berdasarkan hal yang telah disebutkan di atas, Perseroan perlu menyampaikan bahwa pada kuartal III (tiga) dan IV (empat) tahun 2019, Perseroan mulai membukukan pendapatan yang lebih baik dibandingkan dengan periode sebelumnya. Pada akhir tahun 2019, Perseroan telah meningkatkan kapasitas sebanyak 23% dengan menambah pesawat baru sehingga berdampak terhadap peningkatan pendapatan sebanyak 28%. Namun Perseroan memiliki kewajiban pembayaran pajak yang harus diselesaikan pada akhir tahun 2019. Untuk data lebih lengkap, Perseroan akan menyampaikan Laporan Keuangan Audit tahun 2019 yang akan disampaikan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Perseroan juga sudah menyiapkan strategi yang cukup agresif untuk tahun 2020, di mana Perseroan merencanakan peningkatan kapasitas dengan menambah 3 pesawat baru. Penambahan kapasitas tersebut guna mendukung strategi Perseroan untuk menambah jumlah rute baru sehingga diharapkan dapat meningkatkan *market share* rute domestik untuk terus mendukung upaya Pemerintah melalui Kementerian Perhubungan Republik Indonesia maupun Kementerian Pariwisata Republik Indonesia mendorong sektor pariwisata di Indonesia. Selain itu Perseroan juga telah menyiapkan beberapa opsi aksi korporasi yang akan dilakukan dalam rangka pemenuhan Ketentuan V Peraturan Bursa No.:I-A tentang pencatatan saham dan efek bersifat ekuitas selain saham yang diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat.

Namun, pandemi Corona Virus (“COVID-19”) yang mulai muncul pada awal tahun 2020 memberikan dampak yang cukup signifikan terhadap penurunan jumlah penumpang angkutan udara di Indonesia. Hal ini sangat mempengaruhi kebijakan dan strategi Perseroan yang telah ditetapkan sebelumnya. Situasi ekonomi menjadi semakin menantang saat nilai tukar mata uang tukar rupiah terhadap dollar AS menembus angka Rp16.000 yang hingga kini masih belum menunjukkan tanda-tanda kestabilan. Dengan mempertimbangkan faktor-faktor tersebut secara cermat dan mendalam, Perseroan dengan terpaksa harus mengambil langkah menutup rute penerbangan internasional dan domestik untuk sementara sampai dengan membaiknya situasi dan permintaan akan angkutan udara kembali normal. Kebijakan tersebut tentu saja akan berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja operasional dan keuangan Perseroan di semester I tahun 2020 ini.

Kedadaan ini juga memaksa Perseroan harus menunda beberapa aksi korporasi yang sedang direncanakan dalam rangka meningkatkan kepemilikan saham publik di Bursa Efek Indonesia sampai dengan situasi membaik dan kinerja operasional Perseroan bisa berjalan dengan normal kembali.

2. Selanjutnya dengan memperhatikan kondisi saat ini dan dalam rangka upaya pemenuhan Ketentuan V Peraturan Bursa No.:I-A, Bursa meminta penjelasan terkait:

a. Upaya/Strategi/Rencana Perseroan untuk tahun 2020 dan 2021 dengan mengisi tabel berikut:

No.	Kuartal	Tahun	Upaya/Strategi/Rencana Perseroan
1	II	2020	Bertahan agar operasional Perseroan tetap bisa berjalan pada kondisi Pandemi COVID-19 seperti saat ini.
2	III	2020	Memulihkan kinerja keuangan Perseroan pasca kondisi Pandemi COVID-19.

b. Kendala yang dihadapi dan rencana solusinya

**Jawaban:** Meluasnya wabah COVID-19 yang menyebabkan beberapa negara khususnya di wilayah Asia memberlakukan berbagai kebijakan yang bertujuan untuk membatasi pergerakan maupun perjalanan masyarakat tentunya sangat mempengaruhi kemampuan Perseroan dalam melayani penerbangan antar negara. Hal ini berdampak terhadap penurunan jumlah penumpang yang signifikan, baik rute domestik maupun internasional.

Menurunnya permintaan akan perjalanan udara tersebut berimbas pada harga rata-rata tiket yang berada di kisaran batas bawah, sementara di sisi lain nilai tukar mata uang dollar AS meningkat.

Faktor-faktor tersebut mendorong maskapai untuk menempuh sejumlah langkah evaluasi terhadap operasionalnya dan pengelolaan biaya, sebagai bentuk intervensi dampak penyebaran COVID-19 terhadap kinerja Perseroan.

Salah satu langkah tersebut, sekaligus untuk mendukung upaya pemerintah Republik Indonesia mengatasi penyebaran COVID-19 khususnya di tanah air, adalah dengan menghentikan sementara seluruh penerbangan mulai tanggal 1 April 2020. Penerbangan rute domestik akan dihentikan sementara hingga 21 April 2020, sementara itu rute internasional dihentikan sementara sampai 17 Mei 2020.

Saat ini, fokus utama Perseroan adalah meningkatkan pelayanan kepada calon penumpang yang terdampak serta pengelolaan biaya. Serangkaian strategi telah diterapkan untuk mendukung hal tersebut. Di antaranya dengan mengalihkan sumber daya Perseroan yang saat ini beban kerjanya rendah guna mendukung departemen *Customer Happiness* yang bertugas melayani memberikan pelayanan kepada calon penumpang, dengan menawarkan kompensasi yang lebih fleksibel dan memudahkan calon penumpang untuk terbang bersama AirAsia kembali nantinya.

Dari sisi pengelolaan biaya, salah satu langkahnya adalah dengan melakukan *cost saving* di setiap lini dan melakukan negosiasi ulang biaya yang berhubungan dengan operasional Perseroan dengan semua supplier dan stakeholder.

Perseroan terus memantau perkembangan situasi dan akan melakukan langkah antisipasi yang diperlukan untuk mempersiapkan dimulainya kembali layanan penerbangan sesegera mungkin setelah situasinya memungkinkan.

c. Komitmen Pemegang Saham Mayoritas dan/atau Pengendali Perseroan

**Jawaban:** Setiap rencana dan solusi yang dijalankan oleh Perseroan yang bertujuan untuk meningkatkan performa dan kinerja Perseroan merupakan bentuk nyata dari komitmen Pemegang Saham Mayoritas dan/ atau Pengendali Perseroan untuk selalu menerapkan tata

kelola Perusahaan yang baik dengan mengikuti dan mematuhi Peraturan Perundang-undangan yang berlaku. Pemegang Saham Mayoritas dan/ atau Pengendali Perseroan juga berkomitmen untuk memenuhi ketentuan V Peraturan Bursa No.:I-A tentang pencatatan saham dan efek bersifat ekuitas selain saham yang diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat.

d. Informasi/fakta/kejadian penting lainnya yang material

**Jawaban:** Tidak terdapat Informasi/ fakta/ kejadian penting lainnya yang material yang belum diungkapkan dalam surat ini.

3. Bursa meminta Perseroan untuk menyampaikan perkembangan realisasi rencana perbaikan kondisi sebagaimana angka 2 huruf a paling lambat pada akhir bulan Juli 2020. Selanjutnya Perseroan wajib menyampaikan perkembangan realisasi rencana tersebut secara berkala setiap akhir bulan Januari, April, Juli dan Oktober.

**Jawaban:** Perseroan akan menyampaikan perkembangan kondisi operasional dan rencana yang akan dilakukan Perseroan sesuai dengan ketentuan yang telah diminta oleh Bursa.

Demikian kami sampaikan. Perseroan akan sangat terbuka apabila terdapat informasi yang ingin didiskusikan lebih lanjut terkait kondisi Perseroan saat ini dan rencana Perseroan ke depan. Atas perhatiannya, kami mengucapkan terima kasih.

Hormat Kami

PT Airasia Indonesia Tbk



PT AirAsia Indonesia Tbk

**Indah Permatasari Saugi**

*Head of Corporate Secretary*